

TECHNICKÁ UNIVERZITA V LIBERCI  
FAKULTA PEDAGOGICKÁ

Studijní program: 6208R048 Ekonomika a management  
Studijní obor: B6208 Management sportovní

**ZABEZPEČENÍ SPORTOVNÍ PŘÍPRAVY ATLETICKÉ  
JUNIORSKÉ REPREZENTACE ČESKÉ REPUBLIKY**

SUPPORT OF THE SPORTING PREPARATION OF THE CZECH JUNIOR  
ATHLETIC REPRESENTATION

Kateřina Servinská  
08 – FP – KTV - 267

Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Petr Jeřábek

**Rozsah práce**

stran	slov	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
45	8 539	3	8	14	0

## **Prohlášení**

Byla jsem seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne:

---

## Poděkování

Děkuji Mgr. Petru Jeřábkoví za jeho odborné vedení, vstřícný přístup, cenné připomínky a rady, které mi byly velkým přínosem při zpracování bakalářské práce.

## **ANOTACE**

Bakalářská práce se zabývá problematikou zabezpečení sportovní přípravy atletické juniorské reprezentace České republiky. V teoretické části je stručně představena atletická juniorská reprezentace České republiky a Český atletický svaz. Praktická část bakalářské práce je zaměřena na podrobnou analýzu tvorby rozpočtu atletické juniorské reprezentace, zjišťování využití příspěvků poskytnutých Českým atletickým svazem a vyhodnocení výsledků podporovaných závodníků ve vztahu k výši finančních prostředků, které čerpaly od Českého atletického svazu.

Klíčová slova: atletická juniorská reprezentace, sportovní příprava, Český atletický svaz, rozpočet, finanční prostředky

## **ANNOTATION**

The Bachelor Paper deals with the problems of ensuring the sports preparation and training of the athletic junior representation of the Czech Republic. In the theoretical part, the athletic junior representation of the Czech Republic and the Czech Athletic Association (Český atletický svaz) are briefly presented. The practical part of the Bachelor Paper is focused on a detailed analysis of the creation of the budget of the athletic junior representation, a finding of the utilization of contributions provided by the Czech Athletic Association and an evaluation of the results of the sponsored competitors in relation to the amount of financial means which they drew from the Czech Athletic Association.

Key words: athletic junior representation, sports preparation, Czech Athletic Association, budget, amount of financial

## **ANNOTATION**

Diese Bachelor-Arbeit befasst sich mit der Problematik der Sicherstellung der Sportvorbereitung der athletischen Juniorrepräsentation der Tschechischen Republik. In dem theoretischen Teil sind kurz die athletische Juniorrepräsentation der Tschechischen Republik und Tschechischer Athletikverband (Český atletický svaz) vorgestellt. Der praktische Teil der Bachelor-Arbeit ist auf eine detaillierte Analyse der Budgetbildung der athletischen Juniorrepräsentation, Ermittlung der Ausnutzung der vom Tschechischen Athletikverband gewährten Beiträge und Bewertung der Ergebnisse der unterstützten Wettkämpfer im Bezug auf die Höhe der Finanzmittel, die sie vom Tschechischen Athletikverband schöpften, fokussiert.

Schlüsselwörter: die athletische Juniorrepräsentation, die Sportvorbereitung, Tschechischer Athletikverband, die Budgetbildung, die Finanzmittel

# OBSAH

Seznam zkratk .....	8
Úvod.....	9
1 Cíle práce.....	10
2 Atletická juniorská reprezentace .....	11
2.1 Věkové skupiny.....	11
2.2 Nominační kritéria .....	12
2.3 Reprezentační akce .....	13
3 Český atletický svaz .....	16
3.1 Charakteristika organizace .....	16
3.2 Stanovy .....	16
3.3 Organizační struktura.....	18
3.4 Financování reprezentace .....	19
4 Tvorba rozpočtu .....	22
4.1 Příjmy.....	22
4.1.1 Systém přidělování finančních prostředků poskytnutých ČAS .....	22
4.1.2 Odměny za mimořádné výkony .....	24
4.1.3 Marketing ve sportu .....	26
4.1.3.1 Sponzorování .....	28
4.1.3.2 Reklama .....	30
4.2 Výdaje .....	31
4.2.1 Účast v mezinárodních soutěžích .....	31
4.2.2 Sportovní příprava .....	33
4.2.3 Články talentované mládeže.....	35
4.2.4 Ostatní výdaje.....	38
5 Výslednost podporovaných závodníků .....	39
6 Závěr .....	43
7 Literatura .....	45

## **SEZNAM ZKRATEK**

CT (Computed Tomography) – Radiologická vyšetřovací metoda

ČAAU – Česká amatérská atletická unie

ČAS – Český atletický svaz

ČR – Česká republika

EAA – Evropská atletická asociace

IAAF (International Association of Athletics Federation) – Mezinárodní asociace atletických federací

OH – Olympijské hry

KAS – Krajský atletický svaz

MEJ „19“ – Mistrovství Evropy juniorů do 19 let

MOV – Mezinárodní olympijský výbor

MSJ „19“ – Mistrovství světa juniorů do 19 let

MR – Magnetická rezonance

MS „17“ – Mistrovství světa do 17 let

MSF – Mezinárodní sportovní federace

MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

MU – Mezinárodní utkání

PNS – První novinářská společnost

# ÚVOD

Tématem mé bakalářské práce je zabezpečení sportovní přípravy atletické juniorské reprezentace v České republice. V práci se nejprve budu zabývat charakteristikou atletické juniorské reprezentace, stručně seznámím s Českým atletickým svazem a dále rozeberu tvorbu rozpočtu a porovnáím výslednost juniorských reprezentantů.

Atletika má mezi ostatními sporty své speciální místo. Základní pohyby člověka tvoří chůze, běh, hod a skok. Atletika v sobě spojuje všechny tyto prvky, které našly své uplatnění i v ostatních sportovních odvětvích a lidé je využívali již od nepaměti, od primitivních národů po vyspělé civilizace.

Historie české „atletiky“ sahá do doby korunovace Václava II. tedy 13. století. Provádění atletiky bylo zejména doporučováno ze zdravotních důvodů. Průkopníky dnešní atletiky byli hlavně sokolové. Sokol byl založen v roce 1862 a prováděl svá cvičení zejména v tělocvičnách, proto se pořádaly nejprve závody ve skocích do výšky a do dálky, až později běh. Vývoj byl završen vznikem národního svazu koncem 19. století. Vznikají kluby, závody, ale i Česká amatérská atletická unie (ČAAU) v čele s Jiřím Stanislavem Guthem-Jarkovským. V této i pozdější době podávali čeští atleti velmi dobré výkony na mezinárodní i světové úrovni, o čemž svědčí medailová umístění z OH a Mistrovství světa i Evropy. Mezi nejznámější běžce patří Emil Zátopek, který získal čtyřikrát olympijské zlato. Nesmíme zapomenout na atlety a atletky, kteří sice nezvítězili na OH, ale také podali skvělé výkony a postarali se tak o vývoj české atletiky – Josef Odložil, druhý na OH v Tokiu, běžkyně Jaroslava Jehličková, Jarmila Kratochvílová a další. I v době po revoluci se ukázalo, že čeští atleti jsou schopni konkurovat světové špičce.

Atletika je právem považována za královnu sportů a určitě si zaslouží pozornost nejen kategorie dospělých, ale také talentovaná mládež, která není v médiích tolik prezentována.



# 1 CÍLE PRÁCE

Cílem bakalářské práce je zjistit využití příspěvků na sportovní přípravu úspěšných juniorských reprezentantů v atletice (sekce skoky a víceboje) poskytnutých Českým atletickým svazem.

K dosažení cíle jsme stanovili následující úkoly:

1. Vymežit zařazení do reprezentačních výběrů a reprezentační akce.
2. Zjistit způsob přidělování prostředků na přípravu.
3. Zjistit využití poskytnutých prostředků na přípravu závodníky, kteří v daném roce reprezentovali za období posledních tří let.

## 2 ATLETICKÁ JUNIORSKÁ REPREZENTACE

### 2.1 VĚKOVÉ SKUPINY

Atletické soutěže jsou rozděleny do jednotlivých věkových kategorií. Pravidla pro zařazení závodníků a závodnic do těchto věkových skupin jsou následující:

Kategorie mládeže se pro mezinárodní soutěže dělí na dvě skupiny. První skupinu tvoří závodníci a závodnice, kteří do 31. 12. v roce konání soutěže dovršili nejvýše 17 let. Označují se jako dorostenci a dorostenky. Druhou skupinou mládežnické kategorie jsou závodníci a závodnice, kteří do 31. 12. v roce konání soutěže dovršili nejvýše 19 let. V tomto případě se jedná o juniory a juniorky.

Do hlavní soutěžní kategorie patří muži a ženy. Za veterány a veteránky se považují závodníci a závodnice, kteří dovršili věk 35 let.

Kategorie soutěží řízených Českým atletickým svazem zahrnují kromě kategorií muži, ženy, junioři, juniorky, dorostenci, dorostenky, rovněž kategorie žáci a žákyně starší, žáci a žákyně mladší. Věkové hranice v těchto kategoriích žactva upravuje soutěžní řád. Podrobnější rozdělení kategorií je uvedeno v tabulce č. 1. [6], [12]

**Tabulka č. 1 Přehled soutěžních kategorií**

Číslo	Celý název kategorie	Zkrácený název kategorie	Od - Do (věk uvedený v letech)
10	Muži	M	20-..
20	Muži 20-22 let	U23M	20-22
30	Junioři	J	18-19
40	Dorostenci	Dci	16-17
50	Žáci	Žci	..-15
100	Ženy	Ž	20-..
105	Ženy 20-22 let	U23Z	20-22
110	Juniorky	Jky	18-19
120	Dorostenky	Dky	16-17
130	Žákyně	Žky	..-15

## 2.2 NOMINAČNÍ KRITÉRIA

Nominační kritéria vyhlašuje Český atletický svaz vždy před sezonou na reprezentační akce konané v příslušném roce. Splnění nominačního kritéria zaručuje atletům a atletkám účast na příslušné akci. ČAS se snaží stanovit kritéria vždy jasně a jednoznačně. U nejdůležitějších akcí (OH, MS, MSJ „19“, MS „17“, ME, MEJ „19“ apod.) je hlavním kritériem dosažení výkonnostních limitů v nominačním období. Na tyto akce stanovují MOV, IAAF nebo EAA tzv. „entry standarty“ – minimální výkony, které musí v nominačním období závodníci dosáhnout, aby mohli být k dané soutěži přihlášení svým svazem. ČAS pak stanovuje výkonnostní limity min. na úrovni těchto „entry standartů“. Většinou jsou to výkony lepší a při jejich zopakování v dané soutěži většinou zaručují finálové umístění či alespoň postup z kvalifikačních kol. Ostatní kritéria pak upřesňují podmínky, za kterých je nominační výkon uznán, příp. řeší postup při splnění limitu více závodníky apod. Např. veškeré výkony musí být dosaženy na závodech, které jsou součástí oficiálních termínových listin členských zemí IAAF a v oficiální soutěžní brožuře ČAS (jen v disciplíně uvedené v rozpisu disciplín tradičních závodů). Pro platnost výkonů musí být splněna podmínka měření elektrickou časomírou a užití větroměru u disciplín, kde to pravidla vyžadují (sprinty, dálka, trojskok, víceboje). Výkonnostní limity mohou závodníci plnit pouze v předem určeném období, atd.

### Výkonnostní limity pro dorostence

V kategorii dorostenců a dorostenek jedinou soutěží, kde jsou vypisovány výkonnostní limity pro účast, je Mistrovství světa do 17 let. U ostatních akcí (MU) startují většinou závodníci s nejlepším výkonem v nominačním období a to ve všech disciplínách. Na MS „17“ ale nemusí ČAS obsadit všechny disciplíny a tak startují pouze závodníci a závodnice, kteří splní výkonnostní limit. Podle pravidel IAAF mohou startovat v jedné disciplíně dva závodníci a jedna štafeta. Závodníci do štafet jsou nominováni na návrh trenérské rady Českého atletického svazu s přihlédnutím k absolutní výkonnosti na tratích 100, 200 a 400m. V případě rovnosti rozhoduje lepší umístění na Mistrovství České republiky.

## **Výkonnostní limity pro juniory**

Vyhlašované výkonnostní limity jsou závislé na reprezentačních akcích, které se konají v daném roce. Střídavě se konají Mistrovství Evropy juniorů „19“ (dále jen MEJ „19“) v jednom roce anebo Mistrovství světa juniorů „19“ (dále jen MSJ „19“) v následujícím roce. Systém nominací je pro obě soutěže obdobný jako u dorostenců. Základním předpokladem účasti je splnění „entry standartů“ v dané disciplíně. Na MEJ „19“ mohou startovat podle pravidel Evropské atletické asociace v každé disciplíně tři závodníci a jedna štafeta. Na MSJ „19“ mohou startovat podle pravidel IAAF v každé disciplíně dva závodníci a jedna štafeta. ČAS nominuje ty závodníky a závodnice, kteří splní v dané disciplíně výkonnostní limit. Výkony mohou být dosaženy i na vyšších překážkách a s těžším náčiním.

V případě, že limit splní více závodníků než dva (tři), řeší nominační kritéria i tyto situace. Většinou rozhoduje absolutní hodnota výkonu dosažená v nominačním období. V případě rovnosti rozhoduje lepší umístění na Mistrovství České republiky juniorů. Do štafet 4x400m jsou nominováni závodníci na základě absolutního výkonu v daném roce. Do štafet 4x100m jsou nominováni závodníci, kteří se štafetou dosáhnou stanoveného limitu. Jako 5 člen štafety (cestující náhradník) je nominován závodník na základě návrhu Trenérské rady ČAS. [4]

## **2.3 REPREZENTAČNÍ AKCE**

Reprezentanti se v průběhu roku připravují na několik hlavních závodů, kde reprezentují Českou republiku. Mezi tyto závody patří: Mistrovství světa „17“, Mistrovství světa „19“, EYOF (Evropský festival talentované mládeže) a Mistrovství Evropy „19“. Dále jsou to Mezistátní utkání pro dorostence a juniory, Mezistátní utkání v chůzi na 10 km, Mistrovství Evropy v běhu do vrchu a Mistrovství Evropy v krosu.

**Mistrovství světa „17“** je sportovní akce celosvětového významu, pořádaná každé dva roky IAAF. Závodí zde talentovaní dorostenci a dorostenky z celého světa. Historicky první šampionát se konal roku 1999 v polském městě Bydhošť. V roce 2007 se stala Česká republika, konkrétně Ostrava, dějištěm již pátého ročníku. Na přípravě šampionátu pracoval organizační výbor od února 2005, vzhledem k tomu, že šlo o akci, která neměla v historii samostatné České republiky ani bývalého Československa obdoby. Do Ostravy zavítalo 1600 sportovců ze 180 zemí celého světa. [6]

**Mistrovství světa juniorů „19“** je mezinárodní atletický šampionát. Pořádá ho IAAF od roku 1986, závody se konají každé dva roky. První ročník šampionátu proběhl v Athénách (Řecko). V letošním roce se závody uskuteční 8.–13. července v polském městě Bydhošť.

**EYOF – Europe Youth Olympic Festival.** Tento festival založil v roce 1990 Evropský olympijský výbor pro talentovanou mládež. Největším iniciátorem byl Jacques Rogge, který se stal v roce 2001 předsedou Mezinárodního olympijského výboru. Jedná se o jedinou akci tohoto charakteru na našem kontinentu. Atletika je jedním ze soutěžních sportů, mezi další patří tenis, házená, basketbal, judo, kanoe a kajak, plavání, cyklistika, fotbal, volejbal a gymnastika. Účast na EYOF organizačně zajišťuje ČOV. Festival se koná jednou za dva roky a je rozdělen na dvě části – letní a zimní. První ročník se konal v roce 1991 v Bruselu (Belgie). Celý festival má charakter olympijské myšlenky Pierra de Coubertina, která spočívá ve snaze vybudovat lepší svět vzděláváním mladých sportovců. Jeho cílem je, aby festival probíhal v olympijském ideálu bez diskriminace naopak se vzájemným porozuměním, solidaritou a hrou fair play. [5]

**Mistrovství Evropy juniorů „19“** zaštiťuje Evropská atletická asociace a má již dlouholetou tradici. V roce 2009 se bude konat dvacátý ročník.

**Mezistátní utkání** probíhají každoročně pro jednotlivé mládežnické kategorie zvlášť. Na základě jednání Českého atletického svazu s ostatními svazy jsou vybráni účastníci a stanoví se podmínky utkání. U dorosteneckých závodů mezi sebou aktuálně soutěží družstva z ČR, Slovenska a Maďarska. Zatímco

u juniorských závodů jsou to družstva z ČR, Maďarska, Slovinska a Chorvatska. Závod pořádá vždy jeden ze zúčastněných států. Mezistátní utkání se pořádají i pro chodce. Jedná se o závod na 10 km pro juniorskou kategorii, kde soutěží družstva z ČR, Francie a Litvy. Obvykle mají MU plný rozsah disciplín pro danou věkovou kategorii a startují v každé disciplíně dva závodníci za každé družstvo.

**Mistrovství Evropy v krosu** se pořádá od roku 1994 s pravidelnou účastí našich reprezentantů juniorské kategorie. Každoročně zde zdolávají náročnou trať, která pro juniory představuje 6,7 km a pro juniorky 4,2 km.

**Mistrovství Evropy v běhu do vrchu** je dalším závodem, na kterém reprezentují ČR juniorští reprezentanti. Před rokem 2002 se uskutečnilo osm neoficiálních mistrovství formou Evropského poháru. Česká republika je pravidelným účastníkem až od roku 1997.

**Mistrovství ČR juniorů, juniorek, dorostenců a dorostenek** patří k vrcholům hlavní sezóny na domácí půdě, které se koná vždy ke konci nominačního období. Pro většinu dorostenců a dorostenek, juniorů a juniorek je to tak poslední možnost, kde mohou zlepšit své výkony a zajistit si start na MS „17“, MSJ „19“ či MEJ „19“.

**Halové mistrovství ČR juniorů, juniorek, dorostenců a dorostenek** je vrcholem v halové sezóně. Soutěže mezinárodního významu v hale se pro kategorii mládeže nepořádají. [12]

## **3 ČESKÝ ATLETICKÝ SVAZ**

### **3.1 CHARAKTERISTIKA ORGANIZACE**

Český atletický svaz (dále jen ČAS) je nejvyšším představitelem atletiky v České republice. Sídlí v Praze. Z hlediska své organizační výstavby je dobrovolným sdružením atletických oddílů, klubů a jim na roveň postavených subjektů. Ve své činnosti se řídí stanovami ČAS.

ČAS je jediným představitelem atletiky v České republice. Je členem Mezinárodní amatérské atletické federace se sídlem v Monte Carlu (Monako) a Evropské atletické asociace se sídlem v Darmstadtu (Německo). ČAS zastupuje atletiku v Českém olympijském výboru a v dalších organizacích a institucích působících na území České republiky.

Jednat jménem ČAS navenek jsou oprávněni předseda a ředitel ČAS a v případě písemného pověření také další funkcionáři nebo zaměstnanci ČAS. V současnosti je předsedou ing. Karel Pilný a ředitelem ČAS je pan František Fojt.

ČAS nabývá a vlastní majetek, vede samostatné účetnictví a hospodaří podle svého rozpočtu, který je každoročně sestavován, schvalován a hodnocen. ČAS ustavil obchodní společnost Česká atletika, s. r. o., jejímž je 100% majitelem. Prostřednictvím této obchodní společnosti, na níž ČAS převedl svá marketingová práva, zajišťuje spolupráci se svými obchodními partnery.

Celkový počet atletů registrovaných ČAS je přibližně 35 000 (číslo nezahrnuje funkcionáře, trenéry, rozhodčí a neregistrované aktivní atlety). Celkový počet atletických klubů je 300. [8]

### **3.2 STANOVY**

Jedná se o soubor ustanovení, která se týkají vnitřních poměrů organizace. Stanovy ČAS se skládají z osmi částí. Jednotlivé části určují zejména název, sídlo a symboly organizace, vymezují předmět její činnosti, upravují vznik

a zánik členství, práva a povinnosti členů, obsahují ustanovení o zrušení organizace. [8]

Zásadami hospodaření ČAS se přímo zabývá část čtvrtá, kde je přesně definován rozpočet, rozpočtový záměr, výsledek hospodaření atd.

## **ČÁST ČTVRTÁ**

### **Zásady hospodaření**

#### **Článek XX**

##### **Hospodaření ČAS**

(1) ČAS hospodaří podle schváleného rozpočtového záměru a navazujících rozhodnutí předsednictva, zejména schváleného rozpočtu.

(2) Hospodaření KAS není součástí rozpočtového záměru a nemůže být předmětem rozhodnutí předsednictva nebo výboru.

(3) Předsednictvo sestavuje rozpočet. Je přitom vázáno rozpočtovým záměrem.

(4) Rozpočet je souhrnem plánovaných peněžních příjmů a výdajů na daný kalendářní rok.

(5) Rozpočet je věcně a metodicky složen z rozpočtových kapitol podle jednotlivých oblastí činnosti ČAS.

(6) Součástí rozpočtového záměru jsou závazné ukazatele. Ty mohou mít podobu rozdílu příjmů a výdajů, limitů výdajů, tvorby a čerpání rozpočtových rezerv a vázání výdajů. Vázáním výdajů se pro účely těchto Stanov rozumí vymezení vztahu mezi určitými druhy příjmů a určitými druhy výdajů současně s podmínkou, že určitý druh výdaje je možno realizovat pouze do úrovně skutečné výše určitého druhu příjmu anebo skupiny příjmů.

(7) O použití rozpočtových prostředků mimo schválený rozpočtový záměr může rozhodnout pouze předsednictvo za předpokladu, že budou dodrženy závazné ukazatele podle schváleného rozpočtového záměru.

(8) Výsledek hospodaření ČAS s rozpočtovými prostředky k 31. prosinci běžného roku je shrnut v závěrečném účtu ČAS.

(9) Výsledky hospodaření ČAS za běžný rok jsou součástí výroční zprávy prostřednictvím závěrečného účtu ČAS a hospodářského výsledku ČAS.

(10) Předsednictvo může svým rozhodnutím uložit povinnosti KAS, klubům a oddílům ČAS, pokud se jedná o hospodaření s dotacemi, příspěvky či jinými účelovými zdroji a pokud plnění takovýchto povinností bude směřovat k zajištění povinností ČAS jako původního příjemce těchto prostředků.

(11) Při správě a užívání majetku ČAS jsou orgány, členové a zaměstnanci ČAS povinni se chovat s péčí řádného hospodáře.

(12) ČAS vede účetnictví podle zákona o účetnictví. Údaje z účetní závěrky jsou součástí výroční zprávy.

(13) V období od 1. ledna běžného roku do sestavení rozpočtu řídí předsednictvo hospodaření prozatímně podle rozpočtového záměru a rozpočtu na předchozí kalendářní rok. Po sestavení rozpočtu se do té doby skutečně příjmy a výdaje stávají příjmy a výdaji rozpočtu za běžný kalendářní rok.



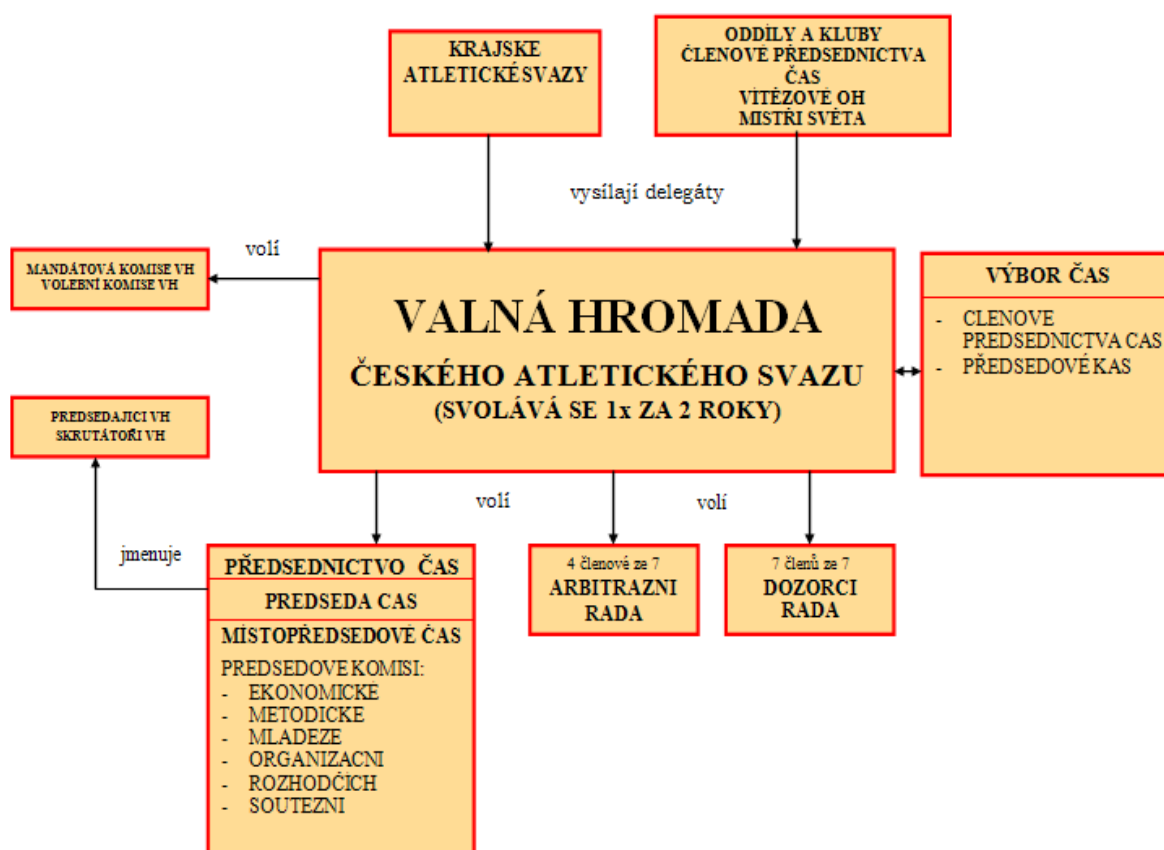
### 3.3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Nejvyšším orgánem ČAS je valná hromada ČAS, která se koná jednou za dva roky. Valná hromada volí předsedu, výbor a dozorčí radu ČAS. Funkční období je čtyřleté.

Atletické oddíly se sdružují do nižších územních celků a ve struktuře ČAS působí především vyšší územní celky (v současné době krajské atletické svazy ČAS).

Výbor ČAS je vrcholným orgánem, který řídí činnost ČAS mezi valnými hromadami ČAS. Pro jednotlivé úseky činnosti využívá komise a případně ustavuje pracovní skupiny. Pro výkonnou činnost zřizuje sekretariát ČAS v čele s ředitelem ČAS. [8]

**Organizační struktura Českého atletického svazu, o. s.**  
pohled č. 1



**Organizační struktura Českého atletického svazu, o. s.**  
**pohled č. 2**



### 3.4 FINANCOVÁNÍ REPREZENTACE

ČAS v rozpočtu vymezuje částku na zabezpečení atletické reprezentace ČR a přípravu na ni dle zásad uvedených v kap. 4. Jedinou výjimkou je účast na olympijských hrách, kde ČAS předkládá Českému olympijskému výboru návrh nominace na OH a vlastní nominaci a samotnou účast na OH již plně zabezpečuje ČOV. ČAS organizuje systém atletických soutěží v České republice. [8]

#### Podíl vlády ČR na financování sportu

Vláda stále v současnosti vypomáhá sportu dotacemi ze státního rozpočtu. Na dotace není právní nárok. Systém funguje tak, že ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT) vypíše grantový program pro daný rok, který je zveřejněn na internetu. Tělovýchovné jednoty a Sportovní kluby podávají

žádosti na svoje zastřešující organizace, které provedou první selekci a zašlou sumář požadavků na MŠMT. Klíčem pro rozdělení peněz je evidovaná hodnota majetku a počet členů jednotlivých zastřešujících organizací. Sestavená komise pro výběrové řízení schválí vybrané požadavky zastřešujících organizací a přidělí jim příslušné podíly. Na internetu je zveřejněn výsledek a tím je i zajištěna veřejná kontrola.

Stát vypomáhá osmi programy neinvestičních dotací, přičemž základní členění je z hlediska reprezentace:

- Státní sportovní reprezentace a talenty (3 programy),
- Veřejně prospěšné programy neboli Sport pro všechny (5 programů).

Z hlediska rozvoje materiálně technických podmínek sportu se poskytují peníze přes:

- program na pořízování a technické zhodnocení investičního majetku v tělovýchovných a sportovních organizacích,
- program na pořízování a technické zhodnocování investičního majetku ve sportovní reprezentaci. [7]

### **Zásady programu I. financování sportovní přípravy reprezentace ČR**

Veškeré zásady vycházejí ze zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu. MŠMT stanovuje postup, kterým se určují podmínky Programu I., určeného občanským sdružením v oblasti sportu. Dotace ze státního rozpočtu je jen finančním příspěvkem, jehož výše i způsob rozdělení vychází z možností státního rozpočtu a z potřeb státu zabezpečit úspěšnou státní reprezentaci. Dotace je účelově určená.

Státní sportovní reprezentací se rozumí příprava a soutěžení sportovců na vrcholných evropských a světových soutěžích organizovaných mezinárodními sportovními federacemi a Mezinárodním olympijským výborem. Za sportovního reprezentanta je považován sportovec, občan ČR, jmenovaný příslušným sportovním svazem, který je členem MSF.

Sportovní svaz jako příjemce dotace je zodpovědný za oficiální označení státní příslušnosti účastníků reprezentačních soutěží na dresech a výstroji.

### **Metody rozdělování**

Celkový finanční objem dotace pro sportovní svazy se rozdělí na tři díly v poměru: příspěvek na přípravu 20%, účast – příspěvek na akce, soutěže 30% a sportovní úspěšnost 50%. Pro sportovní svaz se výše příspěvku v každé ze tří částí dotace stanoví samostatně podle bodových hodnot. Výsledkové listiny z mezinárodních soutěží musí být v průběhu roku zaslány na MŠMT. [14]

## **4 TVORBA ROZPOČTU**

Rozpočet je jeden z nástrojů řízení organizace a jeho útvarů. Je to souhrn plánovaných peněžních příjmů a výdajů na daný kalendářní rok. Sestavují se různé druhy rozpočtů (roční, měsíční, nákladů, výnosů, pevné, pohyblivé). Tato činnost se nazývá rozpočetnictví. Rozpočet ČAS sestavuje předsednictvo a schvaluje Valná hromada. Zásady hospodaření jsou podrobně uvedeny v kap. 3.2 Stanovy.

### **4.1 PŘÍJMY**

Příjmová část rozpočtu ČAS je tvořena několika zdroji. Především státními dotacemi (na reprezentaci, na talentovanou mládež,...), příspěvkem od Sazky, různými granty, příspěvky z oddílů a klubů a podstatnou část tvoří příjmy z reklam, sponzorské prostředky a marketing. V dalších kapitolách se budeme, vzhledem k tématu práce, zabývat pouze zdroji souvisejícími se zajištěním sportovní přípravy a reprezentace ČR.

#### **4.1.1 Systém přidělování finančních prostředků poskytnutých ČAS**

Zásady systému přidělování finančních prostředků na přípravu reprezentace navrhuje trenérská rada a schvaluje výbor ČAS. Protože se tento systém osvědčil, zůstává již několik let velmi podobný. Jednou z hlavních zásad je, že finanční prostředky přidělené závodníkům, nejsou jejich osobním vlastnictvím, ale slouží ke komplexnímu zajištění přípravy ve spolupráci s realizačním týmem tj. trenérem, sparingem, masérem, lékařem, atd.

Konečné částky přidělené na sportovní přípravu jsou vždy známy až po schválení rozpočtu ČAS Valnou hromadou. Do té doby platí rozpočtové provizorium s možností čerpání prostředků maximálně do výše 40 %. Opatření vyplývá především z toho, že výše státních dotací určených na sportovní přípravu je známa až v březnu daného roku. [4]

Výše příspěvků je závislá na výkonnosti reprezentantů, kteří jsou rozděleni do výkonnostních skupin dle jednotlivých věkových kategorií viz. kap. 2.1 Věkové kategorie. Zvláště je rozpočtováno zajištění seniorské reprezentace a zvláště jsou v rozpočtu vyčleněny prostředky pro juniorskou sekci.

V kategorii seniorů je vždy sestaven tzv. „A“ výběr. Každý závodník „A“ výběru má své osobní konto s účelovým čerpáním na přípravu včetně zabezpečení trenéra popřípadě realizačního týmu. Do „A“ výběru patří závodníci, kteří v předchozím roce splnili kritéria pro zařazení. Závodníci, kteří z objektivního důvodu nemohli v určitém roce kritéria splnit a patří k absolutní světové špičce, mohou být zařazeni mimo kritéria na návrh trenérské rady ČAS.

Kritéria pro zařazení do „A“ výběru v roce 2008 v individuálních disciplínách (závodníci splnili kritérium v roce 2007):

- |   |            |
|---|------------|
| - MS kros seniorů, MS v silničním běhu  | 16. místo, |
| - MS, MS kros juniorů                   | 12. místo, |
| - HME, ME kros seniorů                  | 8. místo,  |
| - ME 22, ME kros jun., ME do vrchu, MEJ | 3. místo.  |

Všechny ostatní výběry jsou zabezpečovány v sekcích podle disciplín (sprinty, skoky a víceboje, vrhy a hody, běhy, chůze) s určitou úrovní základního zabezpečení jak pro dospělé tak pro juniorské kategorie. Část prostředků je rozdělována až po absolvování sledované soutěže nebo po splnění výkonnostních kritérií. Pravidla přidělení a čerpání prostředků má každá sekce trochu odlišná dle specifických potřeb sekce.

Jednotlivé sekce dospělé kategorie jsou výběry na Mistrovství světa a Evropský pohár, dále výběr na Mistrovství Evropy do 22 let, výběr dalších sledovaných, tj. další závodníci s perspektivou výkonnostního růstu a výběr závodníků, kteří zasluhují mimořádnou pozornost a péči ČAS a kteří nejsou zařazeni do vrcholových středisek.

V sekci juniorské reprezentace jsou zabezpečovány kategorie: výběr na MEJ „19“ nebo MSJ „19“. Jedná se o závodníky, kteří mají splněný limit ČAS nebo vysoké předpoklady k jeho splnění. Dále výběr na MS „17“, kam patří sledovaní závodníci příslušné věkové kategorie s výhledem startu na tomto závodě. Dále jsou to pak reprezentační výběry do 17 a 19 let. Sem jsou zařazováni závodníci s perspektivou startu na mezinárodních utkáních. Obvykle tyto výběry zahrnují nejlepší 2-4 závodníky v jednotlivých disciplínách na základě výsledků z předchozího roku či halové sezony daného kalendářního roku. Záleží vždy na výkonnosti v dané disciplíně. [4]

#### **4.1.2 Odměny za mimořádné výkony**

Odměny za mimořádné výkony jsou doplňkové finanční prostředky, které slouží k motivaci závodníků. Vypisují se odměny za výsledky na hlavních akcích roku a odměny jejich osobním trenérům. Odměny na mezinárodních akcích vyplácí IAAF, která je zároveň pořadatelem, a částky jsou vypláceny v amerických dolarech. Na akcích pořádaných ČAS jsou odměny vypláceny ČAS v Kč.

Pokud obdrží odměnu závodník za výsledek na Mistrovství světa „17“, může ji použít pouze na svou přípravu, na rozdíl od závodníka seniorské kategorie, kterému se získaná odměna vyplácí do jeho osobního vlastnictví.

Aby byly odměny závodníkům vypláceny, musí být dodržena pravidla č. 30–45 o dopinku. Kompletní znění těchto pravidel lze nalézt v Pravidlech atletiky. Buď v knižním provedení ve znění příručky HANDBOOK 2006-2007, nebo na internetových stránkách ČAS, kde je možnost jejich stažení.

Odměny, které jsou vypsány ve štafetách, platí pro celé družstvo včetně náhradníků. Náhradník je však do odměn zahrnut jen tehdy, pokud zasáhl do soutěže nebo se svým výkonem podílel na nominaci štafety. [4]

Pro představu o výši částek je uvedena tabulka č. 2 finančních odměn za prvních šest míst na Mistrovství světa juniorů „19“, které se bude konat 8.-13. 7. 2008 v polském městě Bydhošť.

**Tabulka č. 2 Odměny závodníkům na Mistrovství světa juniorů „19“ 2008**

<b>Umístění</b>	<b>Závodníci (Kč)</b>	<b>Štafety, družstva (Kč)</b>	<b>Trenéři (Kč)</b>	<b>Štafety, družstva (Kč)</b>
1.	40.000	40.000	15.000	15.000
2.	30.000	30.000	10.000	10.000
3.	20.000	20.000	8.000	10.000
4.	12.000	12.000	5.000	8.000
5.	8.000	8.000	3.000	5.000
6.	4.000	4.000	2.000	3.000

Závodníci - pokud vyhraje jednotlivce, obdrží odměnu dle svého umístění.

Štafety, družstva - rozdělí si danou částku podle počtu závodníků.

Trenéři - trenér jednotlivce dostane částku podle umístění svého svěřence.

Štafety, družstva – částka se rozdělí mezi trenéry štafet a družstev.



### **4.1.3 Marketing ve sportu**

„Marketing je proces plánování a provádění koncepce, tvorby cen, marketingové komunikace a rozšiřování myšlenek, výrobků a služeb za účelem vyvolání směny, uspokojující požadavky jednotlivců i organizací.“ [13]

Soubor základních marketingových nástrojů tvoří marketingový mix, který firma v optimální skladbě používá k dosažení svých marketingových cílů na cílovém trhu. V konkrétní podobě je tvořen čtyřmi komponenty, kterými jsou: produkt (Product), cena (Price), distribuce (Distribution) a propagace (Promotion).

Součástí marketingového mixu podniku je komunikační mix, který tvoří jednotlivé komunikační nástroje a jejich vzájemná kombinace. Základní nástroje komunikačního mixu jsou: osobní prodej (Personal Selling), reklama (Advertising), podpora prodeje (Sales Promotion), vztahy s veřejností (Public Relations) a přímý marketing (Direct Marketing).

Marketing se stal jednoznačně nezastupitelným prvkem řízení podniku s orientací na trh. Pod tímto zorným úhlem proniká z oblasti hospodářství do oblasti tělesné výchovy a sportu, kde je uplatňován klasickou cestou ve firmách vyrábějících sportovní zboží a nabízející tělovýchovné služby. Pro své reálné uplatnění v ekonomickém životě především s akcentem na získávání finančních zdrojů nachází své specifické ztvárnění ve sportovních svazech, klubech, oddílech a dalších subjektech tělovýchovného a sportovního hnutí. [1]

#### **Česká atletika, s. r. o.**

Rozhodnutím Výboru ČAS byla založena v květnu roku 1995 marketingová agentura Česká atletika, s.r.o. Firma zabezpečuje pro ČAS veškeré aktivity z oblasti marketingu, reklamy, sponzoringu a médií. Např. zajišťuje výrobu a instalaci reklam na sportovních akcích, zajišťuje dokumentaci reklamních aktivit, realizuje tiskové produkce pro ČAS.

Tato marketingová agentura vydává informační bulletin ČAS Atletické listy, který informuje oddíly, atlety a činovníky o atletickém dění u nás. Rok 2008

představuje pro Atletické listy čtyřicátý ročník. Jejich periodicita je čtrnáctideník, celkem vychází 24 čísel za rok ve formátu A5, tištěny jsou černobíle. Zahrnuje především aktuální informace ČAS, podrobné zprávy ze zasedání jednotlivých KAS, termínovou listinu na následující období, jubilea významných atletických osobností a událostí. Atletické listy se dále opírají o úzkou spolupráci s webovými stránkami [www.atletika.cz](http://www.atletika.cz) a s časopisem Atletika.

Časopis Atletika je jediné atleticky specializované tištěné periodikum u nás, které se může pochlubit už šedesátiletou tradicí. Jeho moderní podoba má standardně 32 celobarevných stran a osm stran černobílé přílohy. Obsahuje přehledně zpracované informace z nejdůležitějšího dění na především domácí, ale i světové atletické scéně, rozhovory, analýzy, praktické rady k tréninku a také portréty úspěšných sportovců a oddílů současnosti i minulosti.

Časopis vychází měsíčně a částečně je distribuován sítí PNS (První Novinářská Společnost) do novinových stánků. Většina čtenářů si však ATLETIKU předplácí nebo se k ní dostane ve svém mateřském oddíle. Na obrázku č. 1 je ukázka titulní strany časopisu lednového vydání z letošního roku. [10]



**Obrázek č. 1 Časopis ATLETIKA - titulní strana lednového čísla roku 2008**

V tělesné výchově a sportu České republiky se zatím marketingové koncepty prosazují velmi ojediněle. Přesto však si již celá řada podnětů z praxe vynucuje zpracovat dílčí marketingové koncepty, které mají obvykle dvojí podobu:

1. Marketing jako sponzorování.
2. Marketing jako sportovní reklama. [2]

#### 4.1.3.1 Sponzorování

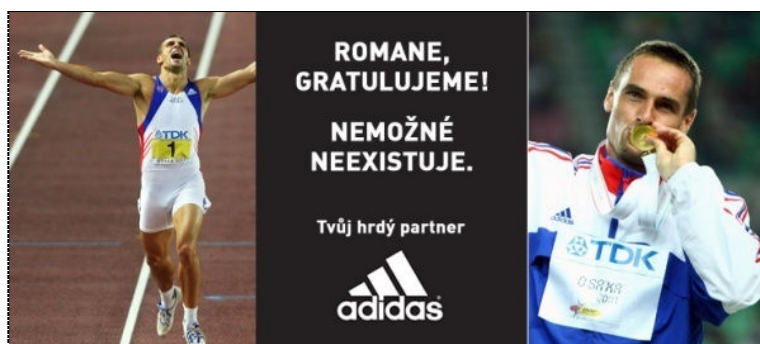
„Jedná se o aktivity, které jsou spojené s poskytováním peněžních a věcných prostředků nebo služeb pro různé většinou neziskové subjekty, za účelem vytvoření, posílení a udržení dobré pověsti podniku, image podniku, zboží, značky a v konečném důsledku tedy zvýšení zisku, zlepšení tržní pozice...“ [13]

Sponzorování se stává stále výraznější součástí jednotlivých subjektů v našem tělovýchovném a sportovním hnutí. Finanční prostředky jsou převážně propůjčovány za určitým záměrem a cíl sponzora je zejména propagační a ekonomický. Sponzorovat lze jednotlivého sportovce, sportovní týmy, sportovní akce nebo sportovní kluby. Výhody sponzoringu spočívají v tom, že umožňuje komunikovat i s tou částí veřejnosti, kterou je jinými prostředky marketingové komunikace obtížné zasáhnout. Dokáže kontaktovat zákazníka v době, kdy je příznivě naladěný. Mezi nevýhody lze uvést situaci, vybere-li si podnik nevhodné akce, může si tak poškodit image. Peníze nejsou vždy vynaloženy účinně, a to v případě, že předmět sponzoringu není vybrán, aby co nejvíce odpovídal cílové skupině zákazníků, na niž se obrací v rámci své hlavní činnosti. Další formy sponzoringu jsou mecenášství, donátorství atd.

Kromě příspěvků poskytovaných ČAS mohou získat juniorští reprezentanti finance od sponzorů nebo z reklamy. Tato situace není však v juniorské atletice příliš častá. Sponzorování jednotlivců je totiž nejvíce rozšířené ve vrcholovém sportu, kde osobnosti sportovců jsou zároveň gestory kvality a úspěchu aktuálních výrobků či služeb podnikatele. Sponzorská smlouva obsahuje vedle práva provádět reklamu za pomoci vyobrazení sportovce na svých produktech, většinou i jiná opatření na podporu prodeje např. autogramiády, akce pro spotřebitele, hry o zisk apod. Sportovec dostává na druhé straně vedle finanční podpory často i další materiální pomoc jako sportovní oblečení, náčiní nebo vozidlo atd. Z českých atletů nejvíce propůjčil svou tvář pro reklamu Roman Šebrle (olympijský vítěz, několikanásobný mistr Evropy, mistr světa a světový rekordman v desetiboji). [2]

Juniorští reprezentanti využívají sponzoring prostřednictvím ČAS. Generálním partnerem ČAS je od roku 2001 Česká spořitelna. V rámci tohoto partnerství je zahrnuta podpora atletiky v celé její šíři – od nejmladších žáčků, přes školní a středoškolské soutěže až po národní tým České republiky. Za podpory České spořitelny se konají nejvýznamnější atletické akce v České republice – Zlatá tretra, Memoriál Josefa Odložila, domácí atletické šampionáty včetně Mistrovství České republiky v silničním běhu Česká spořitelna Běchovice-Praha, rovněž nemůže chybět u akce Atlet roku – vyhlášení nejlepších atletů České republiky.

Oficiální partner národního družstva je firma ADIDAS, která poskytuje reprezentantům závodní dresy a soupravy. Na obrázku č. 2 je ukázka kampaně ADIDAS po úspěšném vystoupení desetibojaře Romana Šebrleho na Mistrovství světa 2007 v Ósace, kde získal pro Českou republiku zlatou medaili.



**Obrázek č. 2 Kampaň firmy ADIDAS**

Oficiální partneři ČAS jsou: ČESKÁ MUZIKA, CONICA Sport Surfaces, ČEPRO, Česká pošta, České dráhy, EXIM TOURS, Lesy České republiky, LIPÁNEK Madeta, NOEN, OHL ŽS (stavební firma), Český rozhlas, RAJEC, Řízení letového prostoru České republiky, SEAT, Severočeské doly, Skupina ČEZ, SSŽ Stavby silnic a železnic, VZP ČR, ZENTIVA.

Partner pro sportovní vybavení je firma JIPAST, pro monitoring médií firma NEWTON MEDIA, pro velkoplošný tisk firma PRINT POINT, pro velkonákladový tisk firma OTTOVA TISKÁRNA a pro pořádání tiskových konferencí HOTEL PRAHA. [3]

#### 4.1.3.2 Reklama

Reklama je placená forma neosobní prezentace výrobků, služeb nebo myšlenek určitého subjektu (firmy, instituce nebo jiné organizace) prostřednictvím komunikačních médií. Mezi obecná média, kterých reklama využívá, patří zejména televize, rozhlas, denní tisk, časopisy, plakáty a film. Dále jde o využívání specifických medií komunikace pro reklamu v oblasti tělesné výchovy a sportu. [13]

Pojem sportovní reklama je vztahován jednak k reklamě se sportovními motivy, která je prezentuje s využitím obecných komunikačních médií (např. reklama na plakátech sportovního utkání, pravidelné zpravodajství při zápasech sportovních družstev atd.) a dále jde o reklamu, která využívá specifických médií komunikace z oblastí sportu. Patří sem např. dresy a výstroj sportovců, sportovní nářadí a náčiní, startovní čísla, mantinely, výsledkové tabule a ukazatele (ve formě transparentů nebo videotabulí) atd. [1]

Juniorští reprezentanti mají na svých sportovních oděvech hned několik reklamních motivů různých firem, jak je vidět na obrázku č. 3, kde jsou naše dvě nejúspěšnější juniorské vícebojařky Nikol Ogrodníková a Eliška Klučinová na Mistrovství Evropy „19“ v Hengelu.



Obrázek č. 3 Nikol Ogrodníková (vlevo) a Eliška Klučinová (vpravo)

Reklama na sportovních oděvech má výhodu v dlouhé době působení na diváka, která je dána časovým limitem tréninku, závodu, utkání, turnaje, exhibice. Účinnost působení se zvyšuje přímým televizním přenosem sportovní akce nebo jejím záznamem, dále pak při poskytnutém interview, na fotografiích v novinách a časopisech.

Reklama má funkci informační, která je důležitá v počátcích existence produktu, kdy je nutné stimulovat primární poptávku. Dále je to funkce přesvědčovací, která má význam v prostředí intenzivní konkurence. Působí na vytváření selektivní poptávky, tj. poptávky po produktu určitého konkrétního výrobce. A třetí funkce je upomínací, která se uplatňuje především ve stádiu zralosti produktu a jejím účelem je připomenout zákazníkovi výrobek nebo službu, kterou již dobře zná. [13]

Sportovní reklama může plnit všechny zmíněné funkce. Je třeba brát v úvahu, že sport je významným fenoménem naší doby a provádí a sledují jej milióny lidí. To samozřejmě přitahuje zájem firem, pro něž vystupují příznivci sportu jako potenciální zákazníci. Důležitým reklamním motivem je i vysoké společenské postavení, prestiž i image předních světových sportovců. [1]

## **4.2 VÝDAJE**

### **4.2.1 Účast v mezinárodních soutěžích**

Hlavní činností reprezentanta je zastupovat ČR v mezistátních soutěžích. Náklady spojené s těmito soutěžemi (MS, MSJ „19“, MS „17“, ME, ME 22, MEJ „19“ a MU) hradí ČAS (případně část nákladů hradí IAAF nebo EAA). ČAS přihlašuje závodníky na vrcholné mezinárodní soutěže pořádané IAAF (EAA) na základě splnění kritérií účasti a v souladu s pravidly atletiky. Zde jsou podmínky pro účast závodníka v mezistátních soutěžích přesně vymezeny. Jedná se o Pravidlo č. 4, které se nazývá Požadavky na účast v mezinárodních soutěžích.

#### **PRAVIDLO 4 – Požadavky na účast v mezinárodních soutěžích.**

1. Každý atlet se smí zúčastnit mezinárodních atletických soutěží pokud
  - a) je členem klubu, který spadá pod pravomoc člena IAAF
  - b) spadá přímo pod pravomoc člena IAAF
  - c) souhlasí s dodržováním pravidel člena IAAF a
  - d) pro soutěže, na nichž IAAF odpovídá za dopingovou kontrolu, svým podpisem formuláře IAAF stvrdil, že souhlasí s dodržováním pravidel, předpisů a směrnic pro mezinárodní soutěže IAAF, a že veškeré spory, které by mohl mít s IAAF nebo členskou zemí, v souladu s pravidly IAAF předloží rozhodčí komisi a souhlasí s tím, že takový spor nebude řešit u soudu nebo orgánu, které nejsou uvedeny v pravidlech IAAF.
2. Žádný atlet nebo klub se nesmí zúčastnit atletických soutěží v cizině bez písemného souhlasu člena IAAF pod nějž patří a žádná členská země nesmí dovolit žádnému cizímu atletu účast v žádné soutěži bez takového souhlasu, kterým se stvrzuje, že atlet je způsobilý a oprávněn ke startu v příslušné zemi.
3. Žádný atlet nesmí být organizován v zahraničí bez předchozího souhlasu své původní federace. Ani pak nemůže federace země, v níž atlet sídlí, přihlásit tohoto atleta do soutěže v jiné zemi, aniž by měla předchozí souhlas původní federace. Ve všech případech, jichž se týkají tato pravidla, národní federace země nebo teritoria, kde má atlet své sídlo, musí zaslat původní národní federaci písemnou žádost a ta musí do 30 dní odeslat písemnou odpověď na takovou žádost. V obou případech musí být zaslání provedeno způsobem zahrnujícím potvrzení příjmu. Přijatelným způsobem je e-mailová zpráva s automatickou odezvou. Pokud do 30 dní nedorazí odpověď původní národní federace, má se za to, že souhlasí.

V případě negativní odpovědi na žádost o souhlas, což musí být odůvodněno, může atlet nebo národní federace země nebo teritoria, kde má atlet své sídlo, podat odvolání k IAAF.

IAAF vydá směrnice pro podávání odvolání podle tohoto pravidla a tyto směrnice budou k dispozici na webových stránkách IAAF

*POZN.: Ustanovení P4.3. se týká atletů, kteří dosáhnou věku alespoň 18 let do 31. prosince příslušného roku. Netýká se atletů, kteří nejsou občany nějaké země nebo teritoria nebo jsou politickými uprchlíky.*

4. Každý atlet startující v cizí zemi nebo teritoriu, vyjma mezinárodních soutěží vyjmenovaných výše, je při těchto soutěžích vázán atletickými pravidly příslušné země nebo teritoria.
5. Atleti národních federací nebo jiných atletických organizací, které nejsou členskými federacemi, mohou startovat v kterékoliv soutěži a soutěžit s atlety spadajícími pod pravomoc členské federace pokud:
  - a) příslušná národní federace nebo atletická organizace nemá zastavenou činnost nebo není z příslušné kategorie soutěží vyloučena;
  - b) Rada dala předchozí souhlas na základě žádosti členské federace země nebo oblasti, kde se má soutěž uskutečnit nebo žádosti členské země, která si přeje vyslat atlety na soutěž v zemi, či oblasti, která není členem IAAF;
  - c) příslušná členská země obdržela od pořádající organizace ujištění, že budou dodržována pravidla IAAF i když se soutěž koná v zemi, či oblasti, která není členem IAAF. [9]

#### **4.2.2 Sportovní příprava**

Kromě přímých nákladů na reprezentaci ČR (viz. kap. 4.2.1) zajišťuje ČAS i sportovní přípravu reprezentantů (viz. kap. 4.1.1 a 4.1.2). Z hlediska tématu práce se budeme dále zabývat zajištěním sportovní přípravy juniorské sekce. Mimo vlastní tréninkový proces (především soustředění) je část prostředků věnována i na materiální a zdravotní vybavení, podpůrné prostředky, doplňky stravy, regeneraci.



## **Materiální vybavení**

ČAS pro reprezentanty nakupuje atletické náradí, náčiní a speciální obuv. Nechává pro ně šít dresy a teplákové soupravy na mezinárodní utkání, ke kterým dostávají trička s logem MU.

## **Zdravotní zabezpečení**

Zdravotní zabezpečení spočívá v poskytování lékařských a masérských služeb na reprezentačních akcích jak tuzemských, tak i na zahraničních výcvikových táborech, které jsou organizovány na náklady ČAS. To zahrnuje nákup léků, nápojů, masážních prostředků k zabezpečení reprezentačních akcí, dále zabezpečení preventivní lázeňské péče pro vybrané závodníky a zajištění náročnějších druhů ošetření (CT, MR).

ČAS zajišťuje důsledné plnění preventivních lékařských prohlídek všech atletů. Prohlídky jednou ročně jsou povinni ze zákona absolvovat všichni registrovaní sportovci, nejen atleti.

Lékaři, kteří zdravotně zajišťují juniorskou reprezentaci, pro rok 2008 jsou:

- Prim. MUDr. Miloslav PINK, CSc. - Nemocnice Třebíč – oblast působení ortopedie, konzultace léčebných postupů a problémů pohybového ústrojí,
- MUDr. Milan SMEJKAL - FN Motol (region Praha, Čechy) – oblast působení chirurgie.

## **Podpůrné prostředky, doplňky stravy, regenerace**

ČAS proplácí pouze výrobky, které neobsahují zakázané látky, na základě platného dokladu o úhradě. Nejčastěji je to faktura nebo příjmový pokladní doklad, který musí obsahovat specifikaci zboží, tzn. název zboží, počet kusů a cenu za jednotku. Všechny daňové doklady musí být předloženy v originále a musí obsahovat razítko, datum a podpis.

Čerpání finančních prostředků na sportovní přípravu musí být projednáno a odsouhlaseno reprezentačním trenérem příslušné sekce, svazovým trenérem nebo šéftrenérem ČAS. Finanční prostředky lze čerpat vždy po dobu jednoho roku a nelze je převádět do roku následujícího.

#### **4.2.3 Články talentované mládeže**

Články talentované mládeže jsou sportovní třídy, SCM (sportovní centra mládeže) a sportovní gymnázia. Jejich financování je dáno podrobnými pravidly určenými MŠMT. Kromě prostředků v těchto člancích zabezpečuje ČAS ve svém rozpočtu přípravu závodníků a závodnic zahrnutých do reprezentačních výběrů. Převážná část těchto prostředků je věnována na kempy a výcvikové tábory. Kempy jsou pořádány pro kategorii dorostu – tedy maximálně do 17 let. Ostatní soustředění jsou označovány jako výcvikové tábory (dále jen VT) a mohou se jich účastnit závodníci a závodnice do 19 let.

#### **Výcvikové tábory v tuzemsku a v zahraničí**

Juniorští reprezentanti mohou využít finanční prostředky poskytnuté ČAS především na úhradu výcvikových táborů, které jsou pořádány pro každou kategorii zvlášť. Jednotlivé kategorie jsou dále rozděleny do sekcí podle specializací: běhy, chůze, skoky (víceboje), sprinty (překážky), vrhy. Tyto prostředky jsou určeny na přípravu závodníka a osobního trenéra (po projednání s reprezentačním trenérem je možný i sparing, masér, lékař). Dále se pořádají pravidelně výcvikové tábory pro účastníky hlavních mezinárodních akcí (MS „17“, MEJ „19“ a MSJ „19“).

Výcvikové tábory (dále jen VT) se pořádají každý rok na jaře, v létě a na podzim. Aby mohl být výcvikový tábor proplacen ČAS, musí vedoucí VT zaslat v dostatečném předstihu Návrh na VT a ten musí být schválen příslušným vedoucím sekce. Po ukončení pak předložit doklady o úhradě tj. faktura nebo příjmový pokladní doklad, který musí obsahovat jména účastníků VT, termín a místo konání, rozpis poskytnutých služeb (doprava, ubytování, strava, regenerace atd.). Zpráva z VT společně s vyúčtováním musí být předložena maximálně do 14 dnů po ukončení na sekretariát ČAS. [4]

## Výcvikové tábory – Kempy mládeže 2007

V roce 2007 bylo pro kategorii mládeže vyčleněno celkem 800 000,- Kč. Částky pro jednotlivé sekce byly přiděleny následujícím způsobem (vycházejí z počtu zabezpečovaných disciplín v jednotlivých sekcích):

• běhy	128 000,- Kč
• chůze	32 000,- Kč
• skoky	161 000,- Kč
• sprinty	161 000,- Kč
• vrhy	128 000,- Kč
• výcvikový tábor na MS „17“	175 000,- Kč
• rezerva	15 000,- Kč

Čerpáno bylo celkem ze všech sekcí 742 640,- Kč.

Závodníci měli možnost účastnit se v tomto roce následujících kempů:

Sprinty	San Benedetto	13. – 22.04.
překážky	Olomouc	19. – 22.04.
	Litomyšl	06. – 11.08.
	Špičák	29. – 03.11.
Běhy	Dvorská	25. – 04.08.
	Domažlice	16. – 28.07.
	Zadov	14. – 19.12.
Chůze	Zadov	15. – 23.06.
	Kořenov	13. – 18.08.
Skoky	Praha	15. – 19.01.
	San Benedetto	13. – 22.04.
	Deštné v Orlických horách	28. – 02.11.

Vrhy	Pardubice	10. – 15.04.
	Stará Boleslav	06. – 11.08.
	Olomouc	29. – 02.12.

### **Výcvikové tábory pro juniory 2007**

V kategorii juniorů byl celkový rozpočet stanoven na 600 000,- Kč.

• běhy	80 000,- Kč
• chůze	10 000,- Kč
• skoky	80 000,- Kč
• sprinty	100 000,- Kč
• vrhy	80 000,- Kč
• výcvikový tábor na MEJ	120 000,- Kč
• výcvikový tábor na MSJ 08	120 000,- Kč
• rezerva	10 000,- Kč

Celkem bylo čerpáno 446 457,- Kč.

Pro juniorskou kategorii byly připraveny následující výcvikové tábory:

Sprinty	SC Nymburk	08. – 12.01.
	San Benedetto	13. – 22.04.
Běhy	Melago	14. – 29.04.
	Štrbské Pleso	12. – 26.11.
Chůze	Zadov	16. – 29.04.
Skoky	Praha	15. – 19.01.
	San Benedetto	13. – 22.04.
	Deštné v Orlických horách	28. – 02.11.
Vrhy	SC Nymburk	08. – 12.01.
	SC Nymburk	23. – 28.04.

Výběr MS „17“ 2007	SC Nymburk	02. – 07.07.
Výběr MEJ „19“ 2007	SC Nymburk	02. – 07.07.
Výběr MSJ „19“ 2008	Žinkovy	21. – 26.10.

#### **4.2.4 Ostatní výdaje**

Ostatní výdaje zahrnují peněžní prostředky, které ČAS poskytuje na zahraniční semináře trenérů k jejich dalšímu vzdělávání.

Dále jsou to výdaje na semináře sportovní medicíny a antidopingové semináře. V roce 2007 proběhl tento seminář v Moskvě za účasti MUDr. Petra Sikory. Byl zaměřen zejména na otázky dopingových pravidel.

Do ostatních výdajů patří také peněžní prostředky na vydání publikace „Trenérské informace“ a „Talentovaná mládež“ vždy pro příslušný rok, dále výdaje spojené s jednáním Trenérské rady ČAS a osobní ohodnocení pro vedoucí jednotlivých sekcí. [4]

## 5 VÝSLEDNOST PODPOROVANÝCH ZÁVODNÍKŮ

Tato kapitola má zjistit, zda juniorští reprezentanti, kteří čerpali příspěvky od ČAS, skutečně nastoupili v reprezentačních závodech. Z důvodu velkého objemu dat bylo šetření provedeno v období tří let (2005-2007) pouze pro sekci skoky, která však zahrnuje i víceboje.

Z veškerých získaných údajů je vždy sestavena tabulka pro příslušný rok a kategorie, kde je uvedeno: jméno a příjmení závodníka, disciplína, přehled umístění na reprezentačních akcích, umístění na Mistrovství ČR, přehled výcvikových táborů a částka, kterou poskytl ČAS na osobu, a v posledním sloupci je uvedena celková čerpaná částka.

### Rok 2005

Tabulka č. 3 Mládež 05

Závodník		Disciplína	Reprezentační akce			MČR na dráze	Výcvikový tábor				Celkem čerpáno (Kč)
			MS 17	MU 17	EYOF		San Benedetto (Kč)	Liberec (Kč)	Olomouc (Kč)	Suchá Rudná (Kč)	
David	Šutera	výška	-	3.	-	5.	0	1 666	1 375	0	3 041
Jan	Kudlička	tyč	6.	1.	-	1.	0	0	1 375	0	1 375
Lukáš	Doskočil	tyč, dálka	-	3.	6.	2., 3.	0	1 666	1 375	0	3 041
Tomáš	Nešvera	dálka	-	2.	-	6.	0	0	1 375	2 577	3 952
Ondřej	Hanuš	trojskok	-	1.	-	1.	0	1 666	0	0	1 666
David	Machálek	trojskok	-	3.	-	2.	0	1 666	0	0	1 666
Zuzana	Rozsypalová	výška	-	3.	-	1.	5 950	1 666	1 375	2 577	11 568
Monika	Chlebíková	tyč	-	2.	10.	3.	5 950	0	0	0	5 950
Adéla	Urbancová	trojskok	-	4.	-	3.	0	1 666	1 375	2 577	5 618
Kateřina	Cachová	sedmiboj	11.	-	-	-	5 950	1 666	0	0	7 616
Eliška	Klučinová	sedmiboj	8.	-	-	-	5 950	0	1 375	0	7 325

V roce 2005 reprezentovalo ČR celkem 16 závodníků dorostenecké kategorie (8 chlapců a 8 dívek). Téměř každý závodník se zúčastnil MU „17“ (kromě 2 závodnic), tři závodníci reprezentovali na MS „17“ a jen dva závodníci startovali na EYOF. V tabulce je uvedeno z těchto 16 závodníků pouze 11 reprezentantů, kteří využili možnost zúčastnit se kempů mládeže. Celkem čerpali tito závodníci 52 814,- Kč (33,7%) z celkové částky 156 765,- Kč, která byla vyčerpána za sekci skoků pro tento rok. Z toho vyplývá, že zbylých 103 951,- Kč (66,3%) vyplatil ČAS na závodníky, kteří nerepresentovali ani na jedné akci.

**Tabulka č. 4 Junioři 05**

Závodník		Disciplína	Reprezentační akce		MČR na dráze	Výcvikový tábor		Celkem čerpáno (Kč)
			MEJ 19	MU 19		San Benedetto (Kč)	Suchá Rudná (Kč)	
Michal	Špak	výška	9.	1.	2.	5 950	0	5 950
David	Sazima	tyč	-	6.	2.	5 950	0	5 950
Michal	Mára	trojskok	-	6.	2.	0	2 459	2 459
Nela	Severová	výška	-	2.	1.	5 950	0	5 950
Veronika	Šrámková	dálka	-	3.	1.	5 950	0	5 950

V kategorii juniorů se zúčastnilo reprezentačních akcí 20 závodníků (9 chlapců a 11 dívek). Z těchto 20 závodníků a závodnic jich 7 startovalo na MEJ „19“ a 14 na MU „19“. V tabulce je uvedeno 5 závodníků a závodnic, kteří dohromady čerpali 26 259,- Kč (29,6%) z celkové částky 88 745,- Kč za sekci skoků. Zbývajícím závodníkům vyplatil ČAS částku 62 486,- Kč (70,4%).

## Rok 2006

**Tabulka č. 5 Mládež 06**

Závodník		Disciplína	Reprezentační akce	MČR na dráze	Výcvikový tábor				Celkem čerpáno (Kč)
			MU 17		San Benedetto (Kč)	Liberec (Kč)	Olomouc (Kč)	Jedlové (Kč)	
Andrej	Sobotka	dálka	4.	1.	0	1 637	0	0	1 637
Adam	Hromčík	dálka	5.	2.	0	1 637	0	0	1 637
Lukáš	Hadač	trojskok	1.	1.	0	1 637	0	0	1 637
Barbora	Lacigová	dálka, trojskok	2., 1.	2., 1.	0	1 637	0	0	1 637
Kristýna	Zimová	trojskok	4.	2.	0	1 637	0	0	1 637
Tereza	Šlézová	tyč	2.	2.	0	1 637	0	0	1 637

V roce 2006 se zúčastnilo jediné reprezentační akce 13 závodníků a závodnic (7 chlapců a 6 dívek). Celkem čerpalo 6 závodníků a závodnic částku 9 822,-Kč (4%) z celkové částky 245 247,- Kč čerpané sekcí skoky. Zbýlých 235 425,- Kč (96%) bylo vyplaceno ČAS za závodníky, kteří se této akce nezúčastnili. Ovšem vzhledem k tomu, že MS „17“ se koná jednou za dva roky, zahrneme do této částky i závodníky a závodnice, kteří čerpali prostředky v roce 2006 a účastnili se MS „17“ v roce 2007. Po zahrnutí těchto závodníků a závodnic bylo celkové čerpání 31 266,- Kč, což je 12,8 %.

**Tabulka č. 6 Junioři 06**

Závodník		Disciplína	Reprezentační akce		MČR na dráze	Výcvikový tábor					Celkem čerpáno (Kč)
			MSJ 19	MU 19		San Benedetto (Kč)	Liberec KM (Kč)	Olomouc KM (Kč)	Jedlová KM (Kč)	Jablonec (Kč)	
Ondřej	Stolín	výška	-	3.	2.	0	1 637	0	2 417	0	4 054
Jan	Kudlička	tyč	5.	1.	1.	0	0	0	0	1 090	1 090
Ondřej	Hanuš	trojskok	-	1.	1.	0	1 637	0	0	0	1 637
Petr	Zelinka	trojskok	-	3.	2.	4 900	0	0	0	0	4 900
Zuzana	Rozsypalová	výška	-	3=	2.	4 900	1 637	1 440	0	0	7 977
Nela	Severová	výška	-	3=	1.	4 900	0	0	0	0	4 900
Kateřina	Hornová	dálka	-	7.	2.	0	1 637	0	0	0	1 637
Lenka	Ručková	trojskok	-	8.	2.	0	1 637	0	0	0	1 637
Kateřina	Cachová	sedmiboj	15.	-	1.	0	0	1 440	0	0	1 440

V kategorii juniorů se zúčastnilo reprezentačních akcí 19 závodníků a závodnic (9 chlapců a 10 dívek). Na MSJ „19“ startovalo 5 reprezentantů a na MU „19“ startovalo 16 reprezentantů. Pouze 9 závodníků a závodnic z těchto 19 čerpalo příspěvky v částce 29 272,- Kč (65,5%) z celkové částky 44 712,- Kč čerpané sekci skoky. Zbytek finančních prostředků 15 440,- Kč (34,5%) byl vyplacen závodníkům, kteří v tomto roce nereprezentovali na žádné akci.

## Rok 2007

**Tabulka č. 7 Mládež 07**

Závodník		Disciplína	Reprezentační akce			MČR na dráze	Kemp mládeže			Celkem čerpáno (Kč)
			MS 17	EYOF	MU 17		Deštné (Kč)	San Benedetto (Kč)	Praha (Kč)	
Tomáš	Kovalčík	výška	nekval.	-	3.	2=	0	6 000	0	6 000
Jan	Sommerschuh	výška	11.	9.	1.	1.	0	6 000	0	6 000
Adam	Pašiak	tyč, <b>dálka</b>	11., <b>nekval.</b>	-	2., <b>3.</b>	1., 1.	0	6 000	0	6 000
Lukáš	Kopecký	trojskok	-	-	5.	4.	2 140	0	0	2 140
Jaroslav	Hedvičák	osmiboj, <b>200m</b>	2.	-	<b>3.</b>	<b>3.</b>	2 140	6 000	0	8 140
Magdaléna	Nová	výška	9.	-	-	-	0	6 000	0	6 000
Romana	Krobová	výška	nekval.	nekval.	4.	3.	0	6 000	0	6 000
Michaela	Nosková	tyč, <b>100m př.</b>	nekval.	8.	2., <b>3.</b>	1., <b>3.</b>	0	0	1 083	1 083
Lucie	Uhlířová	trojskok, <b>dálka</b>	nekval.	-	2., <b>3.</b>	1., <b>3.</b>	0	6 000	0	6 000
Nad'a	Zikmundová	dálka	-	-	6.	-	0	6 000	0	6 000
Petra	Kozelková	tyč	-	-	3.	2.	0	0	1 083	1 083
Kateřina	Cachová	sedmiboj, <b>dálka</b>	1.	-	-	<b>1.</b>	0	6 000	0	6 000

V roce 2007 se zúčastnilo reprezentačních akcí 17 závodníků a závodnic (8 chlapců a 9 dívek). Na MS „17“ startovalo 12 závodníků a závodnic, na EYOF startovali 4 a na MU „17“ startovalo 14 závodníků a závodnic. Pouze



5 reprezentantů nevyužilo možnost čerpat příspěvky. Ostatní vyčerpali celkem 60 446,- Kč (41,2%) z celkové částky 158 812,- Kč čerpané sekci skoky. Za ostatní závodníky, kteří v tomto roce nereprezentovali, byla vyplacena částka 98 366,- Kč (58,8%).

**Tabulka č. 8 Junioři 07**

Závodník		Disciplína	Reprezentační akce		MČR na dráze	Výcvikový tábor			Celkem čepáno (Kč)
			MEJ 19	MU 19		Deštné (Kč)	Praha (Kč)	San Benedetto (Kč)	
Jan	Kudlička	tyč, výška	NH	-	2.	0	1 083	0	1 083
Lukáš	Horák	výška	-	2.	1.	0	0	6 000	6 000
Ondřej	Stolín	výška	-	4.	6.	0	0	6 000	6 000
Lucie	Ondraschková	dálka, trojskok	nekval.	2.	1., 2.	0	0	6 000	6 000
Hana	Pecková	výška	-	3.	3.	0	1 083	6 000	7 083
Zuzana	Rozsypalová	výška	-	4.	2.	0	0	6 000	6 000

V kategorii juniorů reprezentovalo 17 závodníků a závodnic (9 chlapců a 8 dívek). MEJ „19“ se zúčastnilo 6 závodníků a závodnic a 14 jich startovalo na MU „19“. Celkem čerpalo 6 reprezentantů částku 32 166,- Kč (62,5%) z celkové částky 51 462,- Kč. Zbývajícím závodníkům bylo vyplaceno 19 296,- Kč (37,5%).

## 6 ZÁVĚR

Cílem mé bakalářské práce bylo zjistit využití příspěvků na sportovní přípravu úspěšných juniorských reprezentantů v atletice poskytnutých Českým atletickým svazem. Z výsledků předešlé kapitoly je zřejmé, že vynaložené prostředky byly z velké části věnovány na přípravu závodníků a závodnic, kteří nakonec v daném roce nereprezentovali ČR na sledovaných mezinárodních akcích. Za tříleté období bylo vyčerpáno v kategorii mládeže celkem 144 526,- Kč (25,8%) z celkové částky 560 824,- Kč. Za závodníky, kteří nereprezentovali ČR v tomto období, bylo vyplaceno 416 298,- Kč (74,2%). V kategorii juniorů bylo celkem za tříleté období vyplaceno 87 697,- Kč (47,4%) z celkové částky 184 919,- Kč. Za závodníky, kteří se nezúčastnili ani jedné reprezentační akce, bylo vydáno 97 222,- Kč (52,6%). Je pravděpodobné, že řada úspěšných juniorských reprezentantů měla prostředky na přípravu z jiných zdrojů (kluby, SCM, Resortní střediska, sponzoři,...) a tak nevyužila nabídky společných reprezentačních akcí. Dalším faktorem, který mohl částečně zkreslit výsledky je i to, že z rozpočtu juniorské sekce byl hrazen i některý materiál (především skokanské tyče) a technicky není možné vymezit jeho užití mezi jednotlivé závodníky.

Z výsledků je zřejmé, že v kategorii juniorů a juniorek bylo cílené vynaložení prostředků úspěšnější, což je logické vzhledem k věkovému složení cílových skupin. V juniorském věku je již zaměření více vyhraněné, v dorosteneckém věku je zcela běžné, že talentovaní nebo předčasně vyspělí jedinci jsou úspěšní, ale dále v atletice nepokračují. Část závodníků a závodnic, kteří čerpali prostředky, nakonec nereprezentovali díky zraněním či jiným zdravotním problémům. Dále jsou výsledky ovlivněny i tím, že z uvedených prostředků byli hrazeni i trenéři na příslušných akcích (kempech a VT). Jejich počet v jednotlivých letech se však nijak zásadně neliší, takže neovlivňují trend ve vývoji využití prostředků.

I přes uvedené skutečnosti se však domnívám, že efektivita vynaložených prostředků je nízká. Pozitivní je ovšem trend, kdy podíl prostředků věnovaných závodníkům a závodnicím, kteří skutečně reprezentovali je nejvyšší v posledním sledovaném roce. To možná souvisí i s tím, že řada závodníků a závodnic (a především jejich trenérů) si na systém práce juniorské sekce zvyká a přizpůsobuje své osobní tréninkové plány tak, aby se mohli zúčastnit společných reprezentačních kempů a VT a dále to, že i juniorská sekce v posledním roce umožnila nejlepším závodníkům individuální čerpání i mimo společně pořádané kempy a VT.

Vyšší efektivitu by bylo možno dosáhnout např. zpětným uhrazením nákladů na VT pouze úspěšným reprezentantům. To však je v kategorii mládeže technicky téměř neproveditelné. Předpokládalo by to, že všichni účastníci si náklady uhradí a posléze úspěšným budou náklady uhrazeny ČAS. Takže další cestu vidím především v komunikaci vedení juniorské sekce ČAS s trenéry jednotlivých úspěšných závodníků tak, aby termíny a místa společných akcí co nejvíce vyhovovaly tréninkovým plánům těchto závodníků. Předpokládá to ovšem i ochotu ze strany trenérů přizpůsobit se ostatním. Další možností by bylo zrušit centrální výcvikové tábory a přidělit prostředky jednotlivým závodníkům. Vzhledem k věku mi tato varianta nepřipadá jako vhodná a doporučuji zachovat dosavadní systém centrální přípravy s umožněním individuálního čerpání nejlepším jednotlivcům v juniorské kategorii.

## 7 LITERATURA

- [1] Čáslavová, E. *Management v tělesné výchově a sportu : (vybrané kapitoly)*. 2. vyd. Praha : Karolinum, 2000. 51 s. ISBN 80-246-0050-1.
- [2] Čáslavová, E. *Management sportu*. Praha : East West Publishing, 2000. 172 s. ISBN 80-721-9010-5.
- [3] Český atletický svaz. *Partneři ČAS*. [online] Praha, [cit. 20. 3. 2008]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.atletika.cz/default.aspx?section=22>>.
- [4] Český atletický svaz. *Trenérské informace 2008*. [online] 1. vyd. Praha : Český atletický svaz, 2007 [cit. 17. 12. 2007]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.atletika.cz/default.aspx?server=1&article=7788>>.
- [5] EYOF Lignano 2005. *EYOF History*. [online], Lignano, 2005 [cit. 26.3.2008]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.lignano2005.it/index.php>>.
- [6] IAAF - International Association of Athletics Federations. *Czech athletes and dignitaries honoured in Ostrava*. [online], 2007 [cit. 4. 4. 2008]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.iaaf.org/history/WYC/season=2007/eventCode=3652/news/kind=100/newsid=39543.html>>.
- [7] Novotný, J. *Ekonomika sportu : (vybrané kapitoly)*. 1. vyd. Praha: Oeconomica, 2005. 118 s. ISBN 80-245-0979-2.
- [8] Pilný, K. *O ČAS*. [online], [cit. 12. 3. 2008]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.atletika.cz/default.aspx?section=19&server=1&article=98>>.

- [9] Pravidla atletiky : pravidla IAAF ve znění příručky Handbook 2002-2003 doplněná o ustanovení platná pouze pro soutěže na území České republiky : schváleno Výborem ČAS v prosinci 2001. 1. vyd. Praha : Olympia, 2002. ISBN 80-7033-731-1.
- [10] Pražák, A. Časopis Atletika. [online], Praha [cit. 8. 3. 2008]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.atletika.cz/default.aspx?section=64>>.
- [11] Semerád, M. Letní příprava mladých běžců, *Atletika*, 2007, roč. 57, č. 8, str. 24-26.
- [12] Šimon, J. *Atletika : historie, organizace, pravidla atletiky, soutěže, závody*. Dotisk. Praha : Karolinum, 1998. 69 s. ISBN 80-7184-431-4.
- [13] Švandová, Z. *Úvod do marketingové komunikace*. Liberec: Scriptum TUL, 2002. ISBN 80-7083-637-7.
- [14] Vosika, M. *Zásady Programu I. - Sportovní reprezentace ČR – 2008*. [online], Praha, 2007 [cit. 18. 4. 2008]. Dostupné na World Wide Web: <<http://www.msmt.cz/sport/zasady-programu-i-sportovni-reprezentace-cr-2008>>.